



В новых реалиях

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» Георгий Фокин



ПЕРВЫЙ НА ГРАНИЦЕ

– Георгий Анатольевич, расскажите, какое место ваше предприятие занимает в системе «Газпрома»?

– «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» – динамично развивающееся газотранспортное предприятие, политика которого направлена на обеспечение прочной энергетической безопасности Северо-Запада России. Неотъемлемая часть деятельности предприятия – выполнение контрактных обязательств ПАО «Газпром» по экспорту газа за рубеж. На данный момент наша газотранспортная система включает 10722 км магистральных газопроводов в однониточном исчислении, 241 газо-

прессорная станция (КС) «Портовая», по суммарной мощности, рабочему давлению и расстоянию транспортировки являющаяся самой мощной КС в мире. И ее эксплуатацию обеспечивает наше предприятие.

В перспективе нас ожидает строительство магистрального газопровода «Северный поток-2», который будет состоять из двухниточной морской части и сухопутного участка газопровода в границах нашей территории обслуживания протяженностью более 1,1 тыс. км с пятью КС. Заполнение газом двух ниток подводного газопровода «Северный поток-2» предусмотрено уже в конце 2019 года.

› Наше предприятие осуществляет подачу природного газа в морской участок газопровода «Северный поток» по дну Балтийского моря в Германию и другие страны Западной Европы

распределительную станцию (ГРС) и 32 компрессорных цеха со 192 газоперекачивающими агрегатами (ГПА) суммарной мощностью 1795 МВт.

Подчеркну, что в 2015 году максимальный показатель экспортных поставок газа по нашей газотранспортной сети составил свыше 60% всего экспорта ПАО «Газпром» – из всех дочерних обществ мы граничим с наибольшим количеством стран. Именно наше предприятие осуществляет подачу природного газа в морской участок газопровода «Северный поток» по дну Балтийского моря в Германию и другие страны Западной Европы. В целях обеспечения транспортировки газа по 1200 км газопровода, проходящего по морскому дну, в районе города Выборг Ленинградской области была построена уникальная ком-

СТРАТЕГИЯ И УСЛОВИЯ

– Какова стратегия развития предприятия?

– Новые реалии требуют от нас самых высоких показателей по всем направлениям деятельности. Обстановка в мире сегодня существенно отличается от той, что мы наблюдали еще год назад. Особенно возрастает значимость газопровода «Северный поток», по которому мы обеспечиваем поставки газа за рубеж в полном объеме в условиях достаточно жестких режимов. Но даже несмотря на непростую экономическую ситуацию, объем транспортируемого нашей компанией газа продолжает расти. За последние пять лет этот показатель увеличился более чем на 33%.

Не менее важная задача – обеспечение надежного и бесперебойного



➤ Несмотря на непростую экономическую ситуацию, объем транспортируемого нашей компанией газа продолжает расти. За последние пять лет этот показатель увеличился более чем на 33%

газоснабжения крупных мегаполисов – промышленных центров России: Санкт-Петербурга, Великого Новгорода, Пскова, Твери, Смоленска, Петрозаводска, Калининграда. В районах производственной деятельности компании проживает более 10,5 млн человек.

– Каковы итоги работы предприятия за последние годы? Что предполагают производственные планы на 2016-й?

– «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» стабильно наращивает объемы транспорта газа. Не стали исключе-

нием и 2014–2015 годы. Так, в прошлом году объем транспорта газа вырос по сравнению с предыдущим годом на 1,4% и превысил 139 млрд куб. м. По прогнозу, в 2016 году объем транспорта газа увеличится до 143 млрд куб. м, то есть еще на 3,3%.

– Какие проекты являются ключевыми для вашего предприятия?

– Прежде всего это проект развития газотранспортных мощностей Единой системы газоснабжения (ЕСГ) Северо-Западного региона, участок Грязовец – КС «Славянская» («Север-

ный поток-2»). И проекты так называемой красной цепочки, работа по которым признана первоочередной в свете развития газоснабжения потребителей Ленинградской области. Это реконструкция газопроводов Кохтла-Ярве–Ленинград (первая и вторая нитки), Серпухов–Ленинград и Белоусово–Ленинград и КС «Новгород» с заменой ГПА ГТК-5, а также строительство ГРС «Лаголово» и перемычки между магистральями Белоусово–Ленинград и Кохтла-Ярве–Ленинград. Проекты «красной цепочки» находятся в высокой степени готовности, и ввод данных объектов предусмотрен уже в конце 2018 – начале 2019 года.

– С какими проблемами приходится сталкиваться?

– Не люблю слово «проблемы». Есть текущие рабочие вопросы разной степени ответственности, являющиеся частью повседневной жизни крупного предприятия. Сейчас, к примеру, вызывает беспокойство увеличение рисков, связанных с эксплуатацией импортного оборудования, в частности, с обслуживанием ГПА зарубежного производства, из-

забавления курса рубля к основным мировым валютам. Но наши специалисты уже ищут решения, которые позволят эти риски минимизировать.

ВСЕСТОРОННИЙ ПРОГРЕСС

– Участвует ли ваше предприятие в программе импортозамещения «Газпрома»?

– Импортозамещением мы занимаемся еще с тех пор, когда это слово не было таким модным. Но если раньше, например, в рамках рационализаторской деятельности, это касалось лишь отдельных деталей для импортного оборудования, то сегодня предприятие заинтересовано в полноценном освоении отечественными производителями выпуска необходимой нам промышленной продукции. Для этих целей в 2015 году ПАО «Газпром» и Правительством Санкт-Петербурга была совместно разработана дорожная карта по расширению использования высокотехнологичной продукции организаций Санкт-Петербурга. Согласно этому документу ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» определено в качестве опорной структуры по взаимодействию с промышленным комплексом города. Естественно, проводимая работа не ограничивается только нашими потребностями, но в конечном итоге будет способствовать наращиванию импортозамещения в нефтегазовой отрасли всей страны. Уже сейчас мы уверены в возможности перехода на продукцию отечественных производителей по целому ряду направлений.

Наибольший эффект мы ожидаем от вертикальной кооперации отечественных производителей комплектующих изделий по всей технологической цепочке производства. Этому вопросу сегодня уделяется повышенное внимание. Среди наших постоянных петербургских партнеров по инновационным разработкам – АО «РЭП Хол-

динг», ЗАО «НПФ «Система-Сервис» и другие. Например, начиная с лета 2015 года на ГПА-22 КС «Пикалево» проходит опытную эксплуатацию система автоматического управления «Комплекс-Р», разработанная петербургским ЗАО «Система комплекс» на программируемых логических контроллерах российского производства. Данная система оснащена также и отечественными датчиками давления производства другой городской компании – ООО «Валком».

В рамках импортозамещения в области информационных технологий на нашем предприятии в качестве основной информационно-управляющей системы (ИУС) используется АСМО ГТС – разработка отечественной компании ОАО «Информатика» из города Иваново. Исходя из санкционных рисков проведено исследование возможностей функционирования этой системы на отечественном серверном оборудовании на базе платформы «Эльбрус» московского производителя микроэлектроники АО «МЦСТ» с использованием системы управления базами данных с открытым исходным кодом взамен коммерческого программного обеспечения американской Oracle. Проведенные исследования показали принципиальную возможность отказа от иностранных технологий для работы с информационно-управляющей системой АСМО ГТС. Переход может быть осуществлен в разумные сроки.

– Участвует ли предприятие в работе по унификации оборудования, производимого в России для отечественного нефтегазового комплекса?

– Еще в 2012 году специалисты «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» принимали самое активное участие в экспертизе документа «Агрегат газоперекачивающий унифицированный ГПА-16У. Основные технические решения», на основании которого затем московское

ООО «АвиагазЦентр» разработало проект и конструкторскую документацию на ГПА-16У. В настоящее время унифицированные ГПА мощностью 16 МВт уже изготавливаются на рыбинском ОАО «ОДК – Газовые турбины» в Ярославской области и казанском ОАО «КМПО». Считаю, это прекрасный пример эффективного межрегионального научно-производственного взаимодействия российских компаний. В перспективе практического освоения унифицированных ГПА в ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» рассматривается вариант их применения на объектах инвестиционного



строительства газопровода «Северный поток-2».

ИННОВАЦИИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

– **Какие новые технологические и инженерные решения, оборудование внедряются на предприятии?**

– За последние три года ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» в России получены четыре патента на полезную модель и патент на изобретение, а также патент Германского ведомства по патентам и товарным знакам (DPMA) на промышленный образец. Из наиболее значимых работ недавнего времени можно выделить, во-первых, разработку опытного образца автономного локального источника электроэнергии для собственных нужд ГРС мощностью до 20 кВт на базе микротурбодетандерного генератора МДГ-20. Сейчас он проходит завершающую стадию испытаний на ряде ГРС. Во-вторых, создание компактного ручного инструмента плазменной электродуговой очистки запорной арматуры и элементов магистральных газопроводов от выработавших ресурс изоляционных и лакокрасочных покрытий, следов коррозии и других загрязнений. Он уже с успехом применяется. В-третьих, наиболее значимой из продолжаю-

– **Ведется ли работа по повышению эффективности предприятия?**

– Эффективность всегда была среди наших приоритетов. Но сегодня, в связи со снижением стоимости нефти на мировых рынках и наложением на Россию экономических санкций, этот вопрос стал особенно острым. Ежегодно на предприятии разрабатываются и реализуются Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности и План оптимизации затрат. Первоочередная задача – сокращение топливно-энергетических ресурсов, затрачиваемых на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа. Немаловажная роль отводится снижению расходов за счет организации закупок товаров и услуг на конкурсной основе.

Несколько лет назад для повышения энергоэффективности нашей петербургской штаб-квартиры был построен специальный энергетический центр. Современное оборудование, работающее по принципу тригенерации, позволяет экономить ресурсы энергоустановок, уменьшая суммарные энергозатраты. Появляется возможность преобразовывать в тепло или в холод до 80% тепловой мощности когенерационных установок. Тригенерационные установки на базе газопоршневых генераторов в энергоцентре используются круглогодично. Расположение объекта в непосредственной близости от административных зданий снижает энергопотери, в том числе уменьшает издержки на содержание протяженных участков теплосетей и распределительных электрических сетей.

В области рационализаторской деятельности в «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» принят специальный внутренний стандарт. Только в 2014 году предприятием было принято в работу 677 рационализаторских предложений, а суммарный экономический эффект превысил 25 млн рублей. Лишь одно из недавно разработанных и внедренных нашими специалистами усовершенствований – технология ремонта гидравлического ротационного амортизатора (демпфера) обратного клапана, устанавливаемого в обвязке нагнетателей

щихся в настоящее время работ является создание парогазовой утилизационной установки для выработки электрической энергии мощностью до 500 кВт на собственные нужды КС. Разработка находится в завершающей стадии реализации, опытный образец планируется принять в опытно-промышленную эксплуатацию в четвертом квартале 2017 года.

➤ В 2015 году экономический эффект от внедренных рацпредложений превзошел аналогичный показатель 2014 года на 28% и превысил **32 млн рублей**



ПИА, – позволило компании сократить издержки более чем на 2,8 млн рублей за первый год применения и на 7,5 млн – за второй.

Вместе с прочими мероприятиями по повышению эффективности деятельности экономический эффект составляет сотни миллионов рублей ежегодно. В 2015 году экономический эффект от внедренных рацпредложений превзошел аналогичный показатель 2014 года на 28% и превысил 32 млн рублей.

КАДРЫ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

– **Как выстроена политика в области персонала?**

– Роль персонала в производственной деятельности ведущих мировых компаний в последние десятилетия существенно меняется. Курс на повсеместную автоматизацию производств подчас ставит обеспечение высококачественным оборудованием выше роли высокопрофессиональных кадров. Но в «Газпроме» сотрудники всегда рассматривались в качестве одного из знаковых стратегических ресурсов, обеспечивающих стабильное развитие и конкурентоспособность компании. Доказано, что экономический эффект от инвестиций в развитие персонала не менее высок, чем от вложенных в средства производства. И «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» делает большую ставку на развитие потенциала своих сотрудников, ведь именно от этого зависит успех предприятия. Одним из главных аспектов кадровой политики является система непрерывного образования персонала. Отдельно стоит отметить, что ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» активно поддерживает и развивает сотрудничество с вузами, в том числе с опорными образовательными учреждениями «Газпрома»: Санкт-Петербургским политехническим университетом, Национальным минерально-сырьевым университетом «Горный»

и Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом, что позволяет не только вносить коррективы в программы, по которым будут повышать квалификацию наши коллеги, но также формировать новые курсы и даже кафедры в соответствии с потребностями предприятия.

– **Что представляет собой социальная политика предприятия?**

– Мы базируемся в Санкт-Петербурге, поэтому особое значение для нас имеют проекты в области культуры, восстановления объектов культурного наследия. Так, «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» выступает оператором выделенных ПАО «Газпром» средств на знаковый проект реставрации Китайского дворца дворцово-паркового ансамбля «Ораниенбаум» в городе Ломоносове Петродворцового района Санкт-Петербурга. Год за годом мы видим, как этот прекрасный дворец, который построен по проекту Антонио Ринальди, десятилетиями ветшал, а теперь возрождается и преобразуется.

Среди приоритетных направлений социальной политики предприятия – создание общедоступной инфраструктуры для занятия спортом в регионах присутствия. В городах и поселках Северо-Запада работают уже шесть спортивно-оздоровительных комплексов, построенных в рамках программы «Газпром – детям». С 2000 года на предприятии существует добрая традиция поддерживать буерный и водно-моторный спорт. В соревнованиях ранга чемпионата России и Кубка России участвуют и команды предприятия. При поддержке «Газпрома» для молодых спортсменов уже не первый год проводится серия детско-юношеских парусных регат «Оптимисты Северной столицы. Кубок Газпрома».

И разумеется, мы проводим памятные мероприятия в поддержку славы советских солдат и наших дорогих ветеранов. В юбилейный

год 70-летия Победы в Великой Отечественной войне особое внимание было уделено братским захоронениям, реставрации памятников и монументов.

НЕСМОТЯ НА СКЕПСИС

– **С чем связаны дальнейшие перспективы предприятия?**

– Перспективы предприятия связаны прежде всего с ростом промышленного производства в России и Северо-Западном регионе. Несмотря на скепсис ряда экспертов, по итогам января 2016 года индекс промышленного производства в Санкт-Петербурге по сравнению с соответствующим периодом прошлого года составил 100,5%. В частности, увеличился объем выпуска продукции в химическом производстве (на 35%), в производстве различного электро- и оптического оборудования (на 16,5%), на деревообрабатывающих производствах (на 14,7%) и в других секторах. В Ленинградской области сейчас активно развиваются компании агропромышленного комплекса. Рост наблюдается и в других субъектах. Для удовлетворения постоянно возрастающих потребностей растущей экономики требуется все большее количество энергоресурсов, в том числе и газа.

Для увеличения подачи газа в Европу необходимо развитие северного коридора ЕСГ России. В настоящий момент ведутся активные работы по проектированию и подготовке к строительству нового газопровода Ухта-Торжок-2 мощностью 45 млрд куб. м газа в год, осуществляется проектирование сухопутной части «Северного потока-2», а это прежде всего создание новых рабочих мест как на стадии строительства, так и в дальнейшей эксплуатации. Кроме того, новые магистральные газопроводы повысят уровень газификации Северо-Западного и Центрального регионов страны, который сейчас составляет порядка 65%.

Беседу вел Денис Кириллов