

# «СТАБИЛЬНАЯ И БЕЗАВАРИЙНАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА ТРЕБУЕТ СЕРЬЕЗНОЙ РАБОТЫ»

В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ ДОЧЕРНЕМУ ОБЩЕСТВУ ПАО «ГАЗПРОМ» — ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» — ИСПОЛНЯЕТСЯ 70 ЛЕТ. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО ГЕОРГИЙ ФОКИН РАССКАЗАЛ КОРРЕСПОНДЕНТУ ВГ ИГОРЮ ШИШКИНУ О ТОМ, КАК БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ ГАЗОТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ, КАКИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРОИЗВОДСТВО ВНЕДРЯЕТ КОМПАНИЯ И ПОЧЕМУ ДЛЯ НЕЕ ВАЖНА ЭФФЕКТИВНОСТЬ.



**BUSINESS GUIDE:** «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» поставляет природный газ в девять субъектов РФ, включая такие крупные промышленные центры, как Петербург, Великий Новгород, Калининград, а также осуществляет экспортные поставки в Финляндию, Эстонию, Латвию, Литву, Белоруссию, Польшу и Германию. Растет ли объем транспортируемого компанией газа?

**ГЕОРГИЙ ФОКИН:** Нагрузка на наши производственные мощности стабильно растет: за последние пять лет количество транспортированного газа по магистральным газопроводам компании увеличилось на 29%. По итогам 2016 года этот показатель превысил 140 млрд куб. м газа, а по прогнозам на конец 2017 года также увеличится. Это накладывает на нашу компанию дополнительную ответственность. Для обеспечения стабильности поставок газа, особенно на фоне роста спроса на российское топливо за рубежом, мы постоянно работаем над совершенствованием производственных процессов, их оптимизацией и повышением эффективности работы предприятия в целом.

Мы организовали внутреннюю работу таким образом, чтобы все бизнес-процессы протекали слаженно и оперативно, были прозрачными. С 2008 года в компании функционирует интегрированная система менеджмента (ИСМ) предоставляемых услуг по транспортировке природного газа по магистральным газопроводам и учету газа в соответствии с договорами потребителей. Она объединяет несколько систем менеджмента предприятия на основании требований международных стандартов: систему менеджмента качества, систему экологического менеджмента, систему менеджмента в области профессиональной безопасности и охраны труда. ИСМ построена на основании системного подхода к управлению и позволяет связать в единое целое различные аспекты деятельности компании. В этом месяце по результатам ресертификационного ауди-

та мы успешно подтвердили соответствие нашей системы требованиям российских и международных стандартов.

Для безаварийного и эффективного функционирования опасных производственных объектов проводится ряд организационно-технических мероприятий. К наиболее важным относится ежегодная комплексная подготовка производственных мощностей компании к эксплуатации в осенне-зимний период. По окончании подготовки на основании руководящих документов ПАО «Газпром» в филиалах компании специально созданная комиссия проводит проверку, по итогам которой производственным подразделениям выдаются паспорта готовности к зиме.

Оценка готовности филиалов к эксплуатации в осенне-зимний период проводится по собственной системе, разработанной нашими специалистами в 2007 году. Следует сказать, что на данный момент более объективной и комплексной методики не существует. Оценка филиала формируется из баллов комиссии, самооценки и оценки экспертов, в число которых входят все заместители генерального директора. Процесс подведения итогов автоматизирован и проходит в компьютерной программе, которая содержит контрольные листы с проверяемыми вопросами, критериями определения оценки по каждому из них и степени влияния на общую оценку по листу. Это стройная система, которая позволяет предельно объективно оценивать степень готовности филиалов с разными условиями к осенне-зимнему периоду. Каждой службе филиала присваивается свой коэффициент влияния на общую оценку филиала, поскольку подразделения работают в разных условиях, с разными мощностями и выполняют разные задачи. В состав предприятия также входят вспомогательные подразделения, обладающие своей спецификой, где влияние на общую оценку распределяется совершенно иначе.

За годы, что эта система работает, техническое состояние объектов было

приведено в соответствие с нормативной документацией и требованиями, которые предъявляются к их содержанию и эксплуатации. Уровень технического состояния производственных объектов, к которому мы пришли сейчас, позволяет с уверенностью считать, что мы движемся в правильном направлении, а немалая доля заслуги в этом принадлежит существующему методу подведения итогов подготовки к зиме. Проверка, проведенная группой специалистов ПАО «Газпром» в октябре 2017 года, показала готовность нашего общества к надежной эксплуатации объектов единой системы газоснабжения в предстоящий осенне-зимний период.

**ВГ:** Какое место в этих мероприятиях занимает капитальный ремонт?

**Г. Ф.:** Капремонт имеет одно из приоритетных значений, ведь богатая история — это еще и большое наследие. В следующем году наша компания отмечает 70-летний юбилей, более половины наших газопроводов — старше 30 лет. Стабильная и безаварийная транспортировка газа требует серьезной работы по диагностике капитальному ремонту производственных объектов. В компании реализуется программа реконструкции и технического перевооружения объектов, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. На строящиеся и капитально ремонтируемые объекты поставляется сертифицированное, прошедшее экспертную оценку оборудование ведущих отечественных производителей, доля которого в последнее время неуклонно растет. На всех этапах монтажа и эксплуатации технологического оборудования строго соблюдаются требования нормативно-технической документации.

**ВГ:** Как будет развиваться газотранспортная система в ближайшем будущем?

**Г. Ф.:** Компания постоянно развивается и наращивает свой производственный потенциал. В зону нашей ответственности входят объекты, имеющие стратегическое значение не только в группе «Газпром»,

но и в рамках всей страны, в частности, компрессорная станция «Портовая», по мощности и рабочему давлению не имеющая аналогов в мире, и газопровод «Северный поток». Благодаря этому проекту уже шесть лет российский газ бесперебойно поступает европейским потребителям напрямую по дну Балтийского моря, в обход стран-транзитеров. Газопровод работает на полную мощность, и 30 ноября по нему был поставлен 200-миллиардный кубометр газа. В начале года «Северный поток» был загружен на свою максимальную техническую возможность — более 10 дней поставки по нему составляли 167,4 млн куб. м газа, что на 11,1% превышает его проектную мощность. Ранее были проведены испытания газопровода и получены технические подтверждения о возможности поставлять газ выше проектной мощности.

Повышенное внимание уделяется проектам, связанным с капитальным строительством и реконструкцией газотранспортной системы компании. В первую очередь это проект «Развитие газотранспортных мощностей Единой системы газоснабжения Северо-Западного региона», участок Грязовец — КС «Славянская» — часть проекта «Северный поток — 2», эксплуатация которого будет возложена на наше предприятие. И проекты так называемой «красной цепочки», работа по которым признана первоочередной в свете развития газоснабжения потребителей Ленинградской области. Это реконструкция газопровода «Кохтла-Ярве — Ленинград», первая и вторая нитки; строительство ГРС «Лаголово» и перемычки между газопроводами «Белоусово — Ленинград» и «Кохтла-Ярве — Ленинград»; реконструкция МГ «Серпухов — Ленинград» и МГ «Белоусово — Ленинград»; реконструкция компрессорной станции «Новгород» с заменой ГПА ГТК-5. Проекты «красной цепочки» находятся в высокой степени готовности, и ввод данных объектов в эксплуатацию предусмотрен уже в конце 2018 года. ■